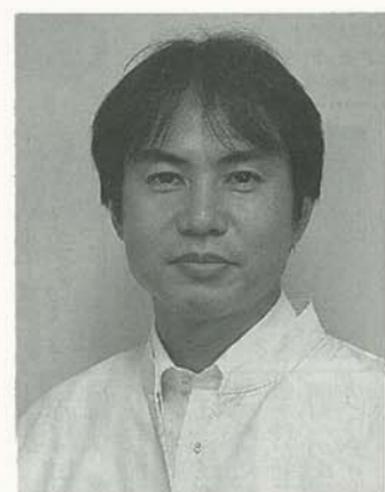


# 新トップ登壇

「企業には変えるべきものと、変えてはいけないものがある」  
——安田信行社長は創業理念を核とし、時代の変化に対応できる企業づくりの推進に着手した。これまでグループ会社の武蔵野ロジスティクス、武蔵野フーズで経営トップを経験し、武蔵野ホールディングスで将来ビジョンを準備してきた。

武蔵野

安田 信行 社長



長が目指すのは、安田会長が会社づくりで培った「全員経営」の理念を進化させ、意識改革を通じて従業員の個々の力を高めること。社会の変化に対応できる仕組みを作ることである。

4年前、武蔵野ホールディングスが設立されたことで、本社機能が一本化、管理部門強化と同時に人材育成にも注力することとなった。

個人を強くすること、自発的に考えていける

「市場の変化を見抜いた商品を作っているか。何より自分たちがその他に将来スペースも確保している。」

「設備が大きくなっただけで売上げが増えるわけではない。今から商品開発のベースを作り、新しい考え方や技術を乗せていかななくてはならない」と気を引き締める。

自らを鍛え、自主性を重んじ、相手を敬う。学生時代に打ち込んだ剣道が生かされている。「個人の力を上げ、企業の力をつけること。それがメーカーとして消費者の食に対する社会的責任を果たすことにつながる」と、決意を新たにしている。

## 人・企業づくりへ意識改革

来夏に新工場も

「原料調達などの取組みをたこと評価され」と安田社長は述べた。セブンイレブンの店舗は、従来のヘビリーユーザーであった男性に加え、高齢者や女性の利用客が増加し、棚卸競争が激しい。それ計65万個を売り上げ、現在もメディアに取り上げられることが多く、この大ヒット商品功例だ。

一方、米飯カテゴリーは、武蔵野フーズの独自技術である低温長時間発酵と遠赤外線トンネルオープンを設置した、日本屈指のパン工場・カムス第2工場（埼玉県嵐山町）が生産している。

「市場の変化を見抜いた商品を作っているか。何より自分たちがその他に将来スペースも確保している。」

「設備が大きくなっただけで売上げが増えるわけではない。今から商品開発のベースを作り、新しい考え方や技術を乗せていかななくてはならない」と気を引き締める。

自らを鍛え、自主性を重んじ、相手を敬う。学生時代に打ち込んだ剣道が生かされている。「個人の力を上げ、企業の力をつけること。それがメーカーとして消費者の食に対する社会的責任を果たすことにつながる」と、決意を新たにしている。

## メーカーとして社会的責任を

安田信行氏（やすだのぶゆき）1968年生まれ、東京都出身。93年8月武蔵野に入社。2004年6月取締役、09年6月代表取締役副社長。現在は武蔵野フーズ代表取締役社長（06年12月から）、エムフーズ代表取締役社長（10年6月から）、武蔵野ロジスティクス代表取締役（08年2月から）、武蔵野ホールディングス代表取締役社長（09年3月から）。今年6月に武蔵野代表取締役社長に就任。（小澤弘教）